

Lettre à la communauté – Mont-Sainte-Anne
La Malbaie, le 16 décembre 2025

Mont-Sainte-Anne : notre offre tient toujours

À la communauté de la Côte-de-Beaupré, aux commerçants, aux employés et aux utilisateurs du Mont-Sainte-Anne et du secteur Est,

Depuis plusieurs années, la situation au Mont-Sainte-Anne suscite inquiétudes, frustrations et interrogations légitimes. Le Mont-Sainte-Anne est bien plus qu'une station de ski : c'est un moteur économique majeur, un lieu de rassemblement, un symbole identitaire et un actif stratégique pour toute la Côte-de-Beaupré et la région de la Capitale-Nationale.

C'est dans cet esprit de transparence et de responsabilité que nous souhaitons aujourd'hui nous adresser directement à vous.

Nous réitérons clairement notre offre

Cette semaine, la Compagnie des Montagnes de ski du Québec (CMSQ) a réitéré formellement son offre au gouvernement du Québec visant à reprendre l'exploitation et à acquérir les actifs nécessaires à l'opération du Mont-Sainte-Anne, selon les mêmes conditions offertes précédemment : en y injectant 50 millions \$ de fonds propres, auxquels s'ajouterait une aide gouvernementale de 50 millions \$.

Considérant que ce premier investissement ne sera pas suffisant pour amener cette destination au niveau où elle devrait être, nous nous sommes également engagés à y investir, toujours avec le soutien des autres partenaires impliqués, un montant supplémentaire estimé à 100 millions \$, dans un délai maximum de cinq ans. Cette démarche est motivée par une conviction profonde : le Mont-Sainte-Anne peut et doit

redevenir une destination de calibre international, sécuritaire, fiable et tournée vers l'avenir.

Un groupe solide, crédible et enraciné localement

La CMSQ est appuyée depuis sa création par son actionnaire de référence Dellen, groupe familial français de long terme, réalisant plus de 1,5 milliards CAD de chiffre d'affaires.

Pour l'appuyer dans un projet au Mont-Sainte-Anne, la CMSQ a aussi réuni un groupe d'investisseurs québécois et locaux réunis autour de monsieur Bernard Bolduc, président d'Altrum. Notre alliance combine donc expertise technique, capacité financière et enracinement régional. Elle garantit que les décisions seront prises ici, avec une compréhension fine des réalités locales et un souci réel de retombées économiques pour la Côte-de-Beaupré.

Depuis deux ans, nous avons d'ailleurs démontré au Mont Grand-Fonds et au Mont-Lac-Vert à la fois notre volonté et notre capacité de bien faire les choses dans une perspective pérenne, en collaboration avec le milieu. Seulement au Mont Grand-Fonds, déjà près de 30 millions de dollars ont été investis, notamment dans l'installation d'une remontée à la fine pointe de la technologie. Nous avons également été désignés pour reprendre la station du Mont-Édouard et assurons par contrat de prestation la direction générale du Massif du Sud.

Une capacité d'intervention rapide et concrète

Nous sommes en mesure de prendre rapidement en charge l'opération du Mont-Sainte-Anne. À cet effet, des discussions ont déjà eu lieu avec Doppelmayr concernant les infrastructures prioritaires. Si une entente intervient entre le gouvernement du Québec et notre groupe d'ici le 6 janvier, nous serions en mesure de livrer, dès la prochaine saison, des investissements structurants majeurs :

- L'installation d'un télésiège débrayable de 6 ou 8 places sur le versant sud;

- La mise en place d'une nouvelle télécabine de type UNI-G, 10 places, moderne, performante et répondant aux plus hauts standards de sécurité et de confort.

Ces équipements changeraient de façon tangible l'expérience client, la fluidité sur la montagne et l'attractivité globale du site. À l'approche des Jeux du Canada, ils nous apparaissent comme une nécessité. Et ce ne serait qu'un début.

À terme, notre objectif demeure de créer une destination ski unifiée et de lui offrir une visibilité mondiale, afin que les skieurs québécois et internationaux puissent, avec le même abonnement de saison, accéder aux plus belles pistes des régions de la Capitale-Nationale, de Chaudière-Appalaches, de Charlevoix et du Saguenay-Lac-Saint-Jean.

Pour la saison en cours : priorité à la sécurité et à la rigueur

Concernant la saison actuelle, il est essentiel d'être clairs et responsables. La décision quant à une ouverture partielle ou complète du Mont-Sainte-Anne repose sur l'évaluation de la Régie du bâtiment du Québec (RBQ). C'est cette instance indépendante qui déterminera si une ouverture est possible et souhaitable, dans le respect des normes de sécurité. La sécurité des usagers et des employés ne peut faire l'objet d'aucun compromis pour notre groupe.

Un engagement envers la communauté

Plus largement, notre démarche est guidée par un profond respect pour la communauté de la Côte-de-Beaupré, pour les commerçants qui dépendent directement de l'activité de la station, pour les employés et pour les milliers de skieurs, cyclistes et amateurs de plein air qui fréquentent le Mont-Sainte-Anne à l'année. Nous ajoutons que des investissements nous tiennent également à cœur sur le versant Est de la Montagne, en particulier sur le secteur ski de fond, qui avec celui de Mont Grand Fonds est également un joyau du Québec.

Nous croyons qu'un nouveau chapitre est possible : un Mont-Sainte-Anne mieux géré, mieux entretenu, tourné vers le tourisme quatre saisons et pleinement intégré à son milieu. Nous demeurons disponibles et ouverts au dialogue. Notre proposition est sérieuse, concrète, ambitieuse et réalisable rapidement. Au gouvernement du Québec maintenant de faire son choix.

Christian Mars

Président

Compagnie des Montagnes de ski du Québec

François Drogoul

Administrateur CMSQ

Directeur général du groupe Dellen